### Рекомендации по выполнению тестовой работы

На выполнение тестовой работы выделяется 80 минут.

Каждый вопрос содержит только 1 вариант ответа.

Работу необходимо выполнить в письменном варианте на двойном листе. Лист необходимо подписать по шаблону:

Итоговая тестовая работа по дисциплине «Менеджмент» студента (студентки) группы 1Ф-19 ГОУ СПО ЛНР «СПЭТ» Фамилия Имя Отчество

Внутри необходимо указать номер варианта, номера вопросов и вариант ответа (только одна буква). Фото выполненной работы необходимо отправить личным сообщением ВК или на адрес <a href="mailto:andreff24@ya.ru">andreff24@ya.ru</a>

За несвоевременную сдачу работы снимается 1 балл.

Критерии оценивания:

Оценка «5» - 27 – 30 правильных ответов

Оценка «4» - 21 – 26 правильных ответов

Оценка «3» - 15 – 20 правильных ответов

Оценка «2» - 14 и менее правильных ответов

### Распределение студентов по вариантам:

Фамилия	Вариант
Бондаренко	1
Кугикин	2
Лысогор	3
Себелева	1
Субота	2
Ткаченко	3
Хофман	1
Черная	2
Шашко	3
Юшманов	1

### Тестовые задания по дисциплине

### «Менеджмент»

# Итоговый тест. Вариант 1

#### 1. Менеджмент – это:

- а) управление человеческим коллективом в процессе общественного производства;
- б) целенаправленный, осознанный процесс регулирования процессов производства для достижения целей организации;
- в) управление производственно-хозяйственными системами: предприятиями, фирмами, компаниями и т.д.;
- г) деятельность по подготовке, выработке и реализации управленческих решений.

#### 2. Главной задачей менеджера является:

- а) максимизация прибыли;
- б) организация труда персонала;
- в) получение максимальной отдачи от имеющихся ресурсов;
- г) налаживание системы внутрифирменных коммуникаций.

#### 3. В системе управления организацией - субъект управления – это:

- а) управляющая подсистема;
- б) управляемая подсистема;
- в) связующая подсистема;
- г) финансовая подсистема.

#### 4. Кто находится на вершине управленческой пирамиды?

- а) технические исполнители;
- б) руководитель;
- в) гл. специалисты;
- г) зав. цеха.

#### 5. Мотивация – это...

- а) совокупность приемов и способов поведения;
- б) совокупность элементов, связанных между собой;
- в) побуждение человека или группы людей, у каждого из которых есть свои собственные потребности к работе по достижению целей;
- г) совокупность основных руководящих ориентиров, которым необходимо следовать в управленческой деятельности.

#### 6. Под принятием решения понимается:

- а) способ побуждения людей для достижения определенных целей;
- б) процесс формирования альтернатив;
- в) процесс обмена информацией между двумя и более субъектами;
- г) сознательный выбор действий из имеющихся альтернатив для достижения желаемых результатов.

#### 7. Какая последовательность приоритетов позволит фирме добиться успеха?

- а) люди-продукция-прибыль;
- б) прибыль-люди-продукция;
- в) продукция-прибыль-люди;
- г) люди-прибыль-продукция.

#### 8. Вознаграждение принято делить на:

- а) внутреннее и внешнее;
- б) официальное и неофициальное;
- в) текущее и ожидаемое;
- г) материальное и моральное.

#### 9. Конечной целью менеджмента является:

- а) развитие технико-экономической базы;
- б) обеспечение прибыльности фирмы;
- в) рациональная организация производства;
- г) повышение квалификации и творческой активности работника.

## 10. Индивид, влияющий на поведение членов группы посредством своих личностных качеств, называется:

- а) лидером;
- б) менеджером;
- в) субъектом;
- г) универсумом.

#### 11. Организационная структура предприятия – это:

- а) структура имущества предприятия;
- б) совокупность объектов управления;
- в) деление предприятия на относительно самостоятельные подразделения;
- г) правильный ответ отсутствует.

#### 12. Укажите несуществующий тип организационной структуры:

- а) линейная структура управления;
- б) матричная структура управления;
- в) функциональная структура управления;
- г) оперативная структура управления.

#### 13. Какая среда формируется непосредственно предприятием?

- а) внешняя микроокружающуя;
- б) внутренняя;
- в) внешняя макроокружающуя;
- г) правильного ответа нет.

### 14. К какой среде относится производственный процесс?

- а) К внутренней среде;
- б) К внешней микроокружающей среде;
- в) К внешней макроокружающей среде;
- г) Правильного ответа нет.

# 15. Управленческая деятельность, фиксирующая будущее состояние объекта менеджмента в текущие моменты времени, – это:

- а) координация;
- б) контроль;
- в) мотивация;
- г) планирование.

- 16. Управленческая деятельность, обеспечивающая согласованность работы различных производственных и функциональных подразделений предприятия в процессе выполнения плановых заданий, это:
  - а) координация;
  - б) контроль;
  - в) мотивация;
  - г) планирование.
- 17. Контроль, нацеленый на текущий учет, анализ осуществляемых процессов и имеет своей задачей обеспечение выполнения принятых плановых заданий, это:
  - а) стратегический контроль;
  - б) оперативный контроль;
  - в) финансовый контроль;
  - г) предварительный контроль.
- 18. Управленческая деятельность, обеспечивающая выявление причин отклонения желаемого состояния объекта, это:
  - *a) учет;*
  - б) анализ;
  - в) контроль;
  - г) планирование.
- 19. Метод управления, который базируются на властных и правовых мотивациях и обеспечивает повышение эффективности работы фирмы за счет лучшей организации деятельности работников и подразделений, это:
  - а) социально-психологические методы менеджмента;
  - б) экономические методы менеджмента;
  - в) организационно-распорядительные методы менеджмента;
  - г) правильный ответ отсутствует.
- 20. К экономическим методам менеджмента относятся:
  - а) хозяйственный расчет;
  - б) премирование;
  - в) финансово-кредитная политика;
  - г) все ответы правильные.
- 21. Либеральному стилю управления характерно:
  - а) подавление инициативы;
  - б) преимущество инициативы;
  - в) поощрение инициативы;
  - г) правильный ответ отсутствует.
- 22. Авторитарному стилю управления характерно:
  - а) наличие постоянного обучения;
  - б) подавляющее «всезнайство» руководителя;
  - в) обучение по инициативе и с подачи подчиненных;
  - г) правильный ответ отсутствует.

#### 23. Демократическому стилю управления характерно:

- а) дружеское настроение, легкое общение;
- б) общение по инициативе подчиненных;
- в) жестко формальное общение;
- г) правильный ответ отсутствует.

#### 24. Ответственность находится полностью в руках исполнителей при:

- а) авторитарном стиле управления;
- б) либеральном стиле управления;
- в) демократическом стиле управления;
- г) правильный ответ отсутствует.

#### 25. По статусу коллективы разделяют на:

- а) официальные и неофициальные;
- б) формальные и неформальные;
- в) временные и постоянные;
- г) малые и большие.

#### 26. На третьей стадии формирования коллектива:

- а) постепенно возникает интеллектуальное, эмоциональное и волевое единство;
- б) в коллективе определяются личные позиции каждого члена;
- в) коллектив только начинает формироваться;
- г) правильный ответ отсутствует.

# 27. Решения, основанные на методах экономического анализа, обоснования и оптимизации, – это:

- а) интуитивные решения;
- б) рациональные решения;
- в) решения, основанные на суждениях;
- г) правильный ответ отсутствует.

# 28. Исследовании внешней и внутренней среды организации с целью получения необходимой информации – это:

- а) этап поиска альтернатив;
- б) постановка управленческой задачи;
- в) выбор рационального решения;
- г) внедрение решения.

#### 29. Принятие управленческого решения – это:

- а) проектная стадия управленческого процесса;
- б) разведывательная стадия управленческого процесса;
- в) мотивационная стадия управленческого процесса;
- г) стадия выбора и реализации управленческого решения.

#### 30. По источнику возникновения информация бывает:

- а) аналитическая, прогнозная, отчетная, научная, нормативная;
- б) необходимая, достаточная, избыточная;
- в) внутриорганизационная, внешняя;
- г) достоверная, вероятностно достоверная, недостоверная, ложная.

### Тестовые задания по дисциплине

### «Менеджмент»

# Итоговый тест. Вариант 2

#### 1. Менеджмент как наука – это:

- а) комплекс знаний о методах и способах управления производством
- б) экономическая наука о способах подготовки, принятия и реализации управленческих решений в сфере производства
- в) система методологических приемов и способов для изучения науки менеджмент
- г) отрасль знаний со специфическим предметом и методами изучения закономерностей

#### 2. Что не является продуктом труда менеджера?

- а) выполненная функция;
- б) решенная задача;
- в) готовая продукция;
- г) управленческое решение.

#### 3. Что поступает в организацию из внешней среды?

- а) нормативы;
- б) отчетные данные;
- в) цели;
- г) ресурсы.

#### 4. Инновационный менеджмент это:

- а) самостоятельная наука;
- б) совокупность методов управления персоналом;
- в) совокупность методов и форм управления нововведениями;
- г) фундаментальное исследование.

### 5. Функция "контроль" включает в себя:

- а) определение ресурсов;
- б) определение и выбор целей организации;
- в) отбор, обучение кадров;
- г) установление стандартов, сравнение выполненной работы со стандартами.

#### 6. Делегирование полномочий можно определить как:

- а) процесс, при котором руководители поручают часть своих прав людям, ответственным перед ним, тем самым, преумножая свою власть;
- б) способ побуждения людей для достижения поставленной цели;
- в) совокупность работников аппарата управления, которые находятся на одном управленческом уровне;
- г) разработка планов на перспективу.

#### 7. Осознанная необходимость в чем-либо называется:

- а) потребностью;
- б) мотивацией;
- в) восприятием;
- г) установкой.

#### 8. Наука «менеджмент» возникла в условиях:

- а) становления крупного бизнеса;
- б) краха эпохи «свободного предпринимательства»;
- в) перехода к фабричному производству;
- г) роста активности трудящихся.

#### 9. Из каких составляющих складывается менеджмент?

- а) стратегическое управление;
- б) оперативное управление;
- в) контроль;
- г) все перечисленное.

#### 10. Три стадии менеджмента как процесса:

- а) экономическая, социальная, техническая;
- б) наука, искусство, практика;
- в) высшая, средняя, низшая;
- г) нет правильного ответа.

#### 11. Укажите несуществующий тип организационной структуры:

- а) линейно-функциональная структура управления;
- б) горизонтальная структура управления;
- в) функциональная структура управления;
- г) линейная структура управления.

# 12. Организационная структура управления, построенная по принципу разделения віполняеміх задач на проекты, – это:

- а) функциональная структура управления;
- б) линейная структура управления;
- в) матричная структура управления;
- г) линейно-функциональная структура управления.

#### 13. Законодательство является частью:

- а) внутренней среды;
- б) внешней микроокружающей среды;
- в) внешней макроокружающей среды;
- г) правильного ответа нет.

#### 14. Инфляция отностся к:

- а) внутренней среде;
- б) внешней микроокружающей среде;
- в) внешней макроокружающей среде;
- г) правильного ответа нет.

# 15. Управленческая деятельность, посредством которой система управления приспосабливается для выполнения задач, поставленных на этапе планирования, – это:

- а) организация;
- б) мотивация;
- в) регулирование;
- г) контроль.

### 16. Процесс побуждения себя и других к деятельности для достижения определенных пелей – это:

- а) организация;
- б) мотивация;
- в) регулирование;
- г) контроль.

# 17. Контроль, который осуществляется для проверки правильности исполнения принятого решения, – это:

- а) заключительный контроль;
- б) стратегический контроль;
- в) оперативный контроль;
- г) предварительный контроль.

# 18. Управленческая деятельность по финансированию состояния объекта управления с начального до конкретного момента времени, – это:

- а) планирование;
- б) анализ;
- в) контроль;
- *г) учет.*

# 19. Метод управления, который базируются на воздействии на материальные интересы людей, ориентации на выполнение определенных показателей или заданий и на вознаграждении за их выполнение, – это:

- а) социально-психологические методы менеджмента;
- б) экономические методы менеджмента;
- в) организационно-распорядительные методы менеджмента;
- г) правильный ответ отсутствует.

#### 20. К организационно-распорядительным методам менеджмента относятся:

- а) штрафы;
- б) приказы;
- в) анкетирование;
- г) все ответы правильные.

#### 21. Авторитарному стилю управления характерно:

- а) мягкое и формальное отношение к дисциплине;
- б) жесткое и формальное отношение к дисциплине;
- в) дифференцированный подход к людям;
- г) правильный ответ отсутствует.

#### 22. Либеральному стилю управления характерно:

- а) отношение с подчиненными неровное, по настроению;
- б) отношение с подчиненными доброжелательное;
- в) отношение с подчиненными мягкое, нетребовательное;
- г) правильный ответ отсутствует.

#### 23. Демократическому стилю управления характерно:

- а) доведение решений на основании приказа, команд;
- б) доведение решений путем просьбы, упрашивания;
- в) доведение решений на основании предложения;
- г) правильный ответ отсутствует.

#### 24. Ответственность находится распределяется согласно полномочиям при:

- а) авторитарном стиле управления;
- б) либеральном стиле управления;
- в) демократическом стиле управления;
- г) правильный ответ отсутствует.

#### 25. По характеру внутренних связей коллективы различают на:

- а) официальные и неофициальные;
- б) формальные и неформальные;
- в) временные и постоянные;
- г) малые и большие.

#### 26. Неофициальная атмосфера, которая складывается в любом коллективе, – это:

- а) сплоченность коллектива;
- б) психологический климат;
- в) коллективное мнение и настроение;
- г) традиции коллектива.

#### 27. На первой стадии формирования коллектива:

- а) в коллективе определяются личные позиции каждого члена;
- б) коллектив только начинает формироваться;
- в) постепенно возникает интеллектуальное, эмоциональное и волевое единство;
- г) правильный ответ отсутствует.

#### 28. Процесс анализа основных причинно-следственных связей конкретной ситуации:

- а) этап поиска альтернатив;
- б) выбор рационального решения;
- в) диагностика ситуации;
- г) постановка управленческой задачи.

#### 29. Разработка альтернатив – это:

- а) проектная стадия управленческого процесса;
- б) стадия выбора и реализации управленческого решения;
- в) стимулирующая стадия управленческого процесса;
- г) разведывательная стадия управленческого процесса.

#### 30. По качеству информация бывает:

- а) достоверная, вероятностно достоверная, недостоверная, ложная;
- б) экономическая, управленческая, социальная, технологическая;
- в) периодическая, постоянная, эпизодическая, случайная;
- г) аналитическая, прогнозная, отчетная, научная, нормативная.

### **Тестовые задания по дисциплине** *«Менеджмент»*

# Итоговый тест. Вариант **3**

#### 1. Что является объектом и субъектом менеджмента?

- а) технические ресурсы;
- б) люди;
- в) финансовые ресурсы;
- г) технологии.

### 2. В системе управления организацией - объект управления - это?

- а) связующая подсистема;
- б) управляющая подсистема;
- в) финансовая подсистема;
- г) управляемая подсистема.

#### 3. Метод управления – это:

- а) совокупность приёмов и способов воздействия на управляемый опыт для достижения поставленных организацией целей;
- б) существенные, повторяющиеся, объективные взаимосвязи явлений и процессов в хозяйственной деятельности;
- в) совокупность элементов, находящихся в отношениях и связях друг с другом, которая образует определённую целостность;
- г) область трудовой деятельности.

#### 4. Лидерство в теории менеджмента можно определить как:

- а) условия функционирования организации
- б) способность оказывать влияние на личность и группы людей
- в) размер заработной платы
- г) победу в конфликте

### 5. Что не включает в себя функция планирования?

- а) выбор целей и постановку задач планирования;
- б) материальное вознаграждение;
- в) определение стратегии;
- г) определение миссии.

#### 6. Суть делегирования состоит:

- а) в установление приоритетов;
- б) передаче властных полномочий вниз и принятии их менеджером низшего звена;
- в) передаче ответственности на более низкий уровень управления;
- г) в доверии к своим подчиненным.

#### 7. Процесс побуждения себя и других к деятельности называется:

- а) мотивацией
- б) коммуникацией
- в) установкой
- г) управлением

#### 8. Из чего состоит механизм менеджмента?

- а) внутрифирменное управление;
- б) управление производством;
- в) внутрифирменное управление;
- г) все перечисленное.

#### 9. Одной из основных функций менеджмента является:

- а) наблюдение за ходом производства;
- б) методическое обеспечение принятия решения;
- в) планирование;
- г) издание приказов и распоряжений.

#### 10. Цели – это:

- а) то, что нужно осуществить;
- б) выполнение функций менеджмента;
- в) миссия организации;
- г) направление деятельности.

#### 11. Укажите существующий тип организационной структуры:

- а) функциональная структура управления;
- б) материальная структура управления;
- в) горизонтальная структура управления;
- г) оперативная структура управления.

## 12. Организационная структура управления, построенная на прямом подчинении участников организации, – это:

- а) функциональная структура управления;
- б) линейная структура управления;
- в) матричная структура управления;
- г) линейно-функциональная структура управления.

#### 13. Поставщики предприятия является частью:

- а) внутренней среды;
- б) внешней микроокружающей среды;
- в) внешней макроокружающей среды;
- г) правильного ответа нет.

#### 14. К какой среде относится персонал?

- а) К внутренней среде;
- б) К внешней микроокружающей среде;
- в) К внешней макроокружающей среде;
- г) Правильного ответа нет.

# 15. Управленческая деятельность, направленная на ликвидацию отклонений от заданного режима функционирования и приведение объекта управления в требуемое состояние, — это:

- а) координация;
- б) организация;
- в) регулирование;
- г) мотивация.

# 16. Управленческая деятельность, фиксирующая состояние объекта управления в заданные моменты времени, – это:

- а) планирование;
- б) мотивация;
- в) контроль;
- г) регулирование.

#### 17. Контроль, который осуществляется в процессе исполнения принятых решений, – это:

- а) заключительный контроль;
- б) предварительный контроль;
- в) стратегический контроль;
- г) текущий контроль.

### 18. Учет информации о кругообороте всех средств и ресурсов в процессе хозяйственной деятельности предприятия, – это:

- а) финансовый учет;
- б) статистический учет;
- в) оперативный учет;
- г) кадровый учет.

### 19. Метод управления, который базируются на совокупности приемов, используемых в науках, изучающих деятельность человека и межличностные отношения, – это:

- а) социально-психологические методы менеджмента;
- б) экономические методы мОенеджмента;
- в) организационно-распорядительные методы менеджмента;
- г) правильный ответ отсутствует.

#### 20. К социально-психологическим методам относятся:

- а) коммерческий расчет;
- б) приказы;
- в) премирование;
- г) правильный ответ отсутствует.

#### 21. Демократическому стилю управления характерно:

- а) отсутствие участия при подборе кадров;
- б) избавление от квалифицированных работников;
- в) подбор деловых и грамотных работников;
- г) правильный ответ отсутствует.

#### 22. Либеральному стилю управления характерно:

- а) принятие решений с учетом совета коллектива;
- б) единоличное принятие решений;
- в) принятие решений по инициативе подчиненных;
- г) правильный ответ отсутствует.

#### 23. Авторитарному стилю управления характерно:

- а) применение наказания как основного метода поощрения;
- б) разнообразие методов стимулирования;
- в) использование поощрения намного чаще, чем наказания;
- г) правильный ответ отсутствует.

#### 24. Ответственность находится полностью в руках руководителя при:

- а) авторитарном стиле управления;
- б) либеральном стиле управления;
- в) демократическом стиле управления;
- г) правильный ответ отсутствует.

#### 25. По механизму формирования выделяют коллективы:

- а) официальные и неофициальные;
- б) формальные и неформальные;
- в) временные и постоянные;
- г) стихийные и организованные.

#### 26. Ценностно-целевое и мотивационное единство членов коллектива – это:

- а) психологический климат;
- б) коллективное мнение и настроение;
- в) сплоченность коллектива;
- г) традиции коллектива.

#### 27. На второй стадии формирования коллектива:

- а) в коллективе определяются личные позиции каждого члена;
- б) постепенно возникает интеллектуальное, эмоциональное и волевое единство;
- в) коллектив только начинает формироваться;
- г) правильный ответ отсутствует.

#### 28. Осознание необходимости принятия решения – это:

- а) контрольная стадия управленческого процесса;
- б) стадия выбора и реализации управленческого решения;
- в) проектная стадия управленческого процесса;
- г) разведывательная стадия управленческого процесса.

#### 29. По степени преобразования информация бывает:

- а) необходимая, достаточная, избыточная;
- б) постоянная, переменная;
- в) экономическая, управленческая, социальная, технологическая;
- г) первичная, производная, обобщенная.

# 30. Объективно существующая или воспринимаемая в качестве таковой проблема, служащая основой конфликта, – это:

- а) стороны конфликта;
- б) предмет конфликта;
- в) объект конфликта;
- г) цель конфликта.